

Françoise Ferry

### A L'ÉCOUTE DES TUTEURS

26 entretiens pour mieux comprendre l'expérience des tuteurs en entreprise





## A L'ÉCOUTE DES TUTEURS 26 entretiens pour mieux comprendre l'expérience des tuteurs en entreprise

Ouvrage réalisé par Françoise GÉRARD, conseillère en formation continue, chargée d'études au département Observatoire de l'évolution des pratiques de formation - Centre INFFO



#### Remerciements

#### Que soient ici particulièrement et chaleureusement remerciés

- les tutrices et tuteurs, anonymes ici, qui ont bien voulu nous rencontrer et consacrer du temps à parler de leurs pratiques,
- tous ceux, responsables de formation, formateurs, responsables d'établissements et d'organismes de formation, collègues et amis qui ont ouvert leur carnet d'adresses et permis des contacts précieux,
- Olivier Cany, Yannick Dieule, Pascale de Rozario, Françoise Leplâtre, pour leur collaboration aux entretiens, à leur transcription et à leur exploitation,
- Marie Tugal, pour la bibliographie, Chantal Deslandes, pour les textes juridiques,
- les chargées d'études de l'Observatoire du Centre INFFO qui ont amélioré la qualité des textes qui suivent par une relecture attentive,
- Annie Graf, pour le secrétariat de rédaction,
- Honoré M'Bous, pour les corrections,
- Yvonne Merle, pour le secrétariat de cet ouvrage.

172.67

Illustration de la couverture : Françoise Ferry

© Centre INFFO 1997

# Sommaire

INTRODUCTION	5
ANALYSE	26
ENTRETIENS	
- Aline, secrétaire en mairie et Amina, CES	78
- Béatrice, vendeuse principale dans un magasin	
de chaussures et les stagiaires PAQUE	85
<ul> <li>Clément, gérant d'un magasin d'alimentation</li> </ul>	
et les stagiaires PAQUE	93
<ul> <li>Danièle et Dominique, gouvernantes en foyer</li> </ul>	
de personnes âgées et leurs stagiaires « auxiliaires	404
de vie »	104
<ul> <li>Éléna, responsable commerciale dans un musée et Emmanuelle, jeune handicapée en reconversion</li> </ul>	114
<ul> <li>Fabien, François et les travailleurs saisonniers</li> </ul>	
arboricoles	121
- Gérard, Guy, Gaston et les juniors dans les travaux	
publics	136
<ul> <li>Henri et Hortense, agents de station de métro</li> </ul>	
et leurs collègues en reconversion	149
<ul> <li>Isabelle, hydrothérapeute et les jeunes en contrat</li> </ul>	
de qualification	161
- Jimmy, régisseur de théâtre et les nouveaux embauchés	166
<ul> <li>Katia, infirmière en bloc opératoire et les infirmières en formation professionnelle continue</li> </ul>	175
<ul> <li>Louis, vendeur automobile, parrain de jeunes</li> </ul>	1/3
en contrats de qualification	184
<ul> <li>Mireille, journaliste et Mona, en contrat</li> </ul>	
de qualification	192
<ul> <li>Noël et Nicolas, techniciens industriels et les jeunes</li> </ul>	
en contrats de qualification	200
<ul> <li>Olivier, ingénieur d'essai de moteurs et ses stagiaires</li> </ul>	
BTS et DIUT	214
- Pierre, banquier et les stagiaires DUT	220
- Quentin, ingénieur informaticien et son apprenti	226
ingénieur Révis et Répeta en foyer pour handisanés	220
<ul> <li>Régis et Rénata en foyer pour handicapés et les stagiaires aides médico-psychologiques</li> </ul>	231
- Serge, compagnon menuisier et les jeunes apprentis	246
ANNEXES	
- Textes législatifs et réglementaires concernant	
les tuteurs et maîtres d'apprentissage	256
<ul> <li>Accords de branches traitant du tutorat</li> </ul>	
et de la formation des tuteurs	259
BIBLIOGRAPHIE	261