

IST 2975

# Google story

**David A. Vise**

**Mark Malseed**

و  
الترجمة

**Traduction**

**Dominique Maniez**

Avec la collaboration de François Maniez

DUNOD

The Google Story, published by Bantam Dell, a division of Random House Inc.

New York, New York

Tous droits réservés

Copyright © 2005 by David A. Wise

The Bantam Dell Publishing Group

Editions Dunod

The Google Story

10/27/2005

This translation is published by arrangement with The Bantam Dell Publishing Group,  
a division of Random House, Inc.

Test GLAT reproduit avec l'aimable autorisation de Google

### Crédits photos

Larry et Sergey, dans le garage qu'ils louaient à Menlo Park : © William Mercer McLeod – Un des premiers ordinateurs de Google : avec l'aimable autorisation de Google – John Doerr : © 1998, *The Washington Post* ; Photo de Todd Cross, reproduit avec autorisation – Michael Moritz : Avec l'aimable autorisation de Sequoia Capital – Craig Silverstein : Avec l'aimable autorisation de Google – Marissa Mayer : Avec l'aimable autorisation de Google – Serveur de la toute première époque de Google : © Till Moepert – Charlie Ayers : Avec l'aimable autorisation de Charlie Ayers – Danny Sullivan et Sergey Brin : © Judy Miller – Sergey et Larry au Googleplex : © Kim Kulish Photography – Cybercafé du Caire : © Daniel Doubrovkine – Matt Cutts, alias "the Porn Cookie Guy" : © AP Photo/John Todd – Sergey et Larry dans la baignoire balnéo de leur bureau : © William Mercer McLeod – Craig Venter : Avec l'aimable autorisation du J. Craig Venter Institute – Interview de Playboy magazine : Avec l'aimable autorisation de *Playboy* ; photographies © 2003 Kim Kulish – Larry Page présidant la cérémonie d'ouverture du NASDAQ : © 2004, The Nasdaq Stock Market, Inc. – Larry, Sergey, et le PDG Eric Schmidt : © Markham Johnson Photography

7902  
3 5-1-2

Le pictogramme qui figure ci-contre mérite une explication. Son objet est d'alerter le lecteur sur la menace que représente pour l'avenir de l'écrit, particulièrement dans le domaine de l'édition technique et universitaire, le développement massif du photocopillage.

Le Code de la propriété intellectuelle du 1<sup>er</sup> juillet 1992 interdit en effet expressément la photocopie à usage collectif sans autorisation des ayants droit. Or, cette pratique s'est généralisée dans les établissements

d'enseignement supérieur, provoquant une baisse brutale des achats de livres et de revues, au point que la possibilité même pour

les auteurs de créer des œuvres nouvelles et de les faire éditer correctement est aujourd'hui menacée.

Nous rappelons donc que toute reproduction, partielle ou totale, de la présente publication est interdite sans autorisation de l'auteur, de son éditeur ou du Centre français d'exploitation du

droit de copie (CFC, 20, rue des Grands-Augustins, 75006 Paris).



© Dunod, Paris, 2006, pour la version française

ISBN 2 10 050261 1

Le Code de la propriété intellectuelle n'autorisant, aux termes de l'article L. 122-5, 2° et 3° a), d'une part, que les « copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective » et, d'autre part, que les analyses et les courtes citations dans un but d'exemple et d'illustration, « toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle faite sans le consentement de l'auteur ou de ses ayants droit ou ayants cause est illicite » (art. L. 122-4).

Cette représentation ou reproduction, par quelque procédé que ce soit, constituerait donc une contrefaçon sanctionnée par les articles L. 335-2 et suivants du Code de la propriété intellectuelle.

# Table des matières

	الوثائق <sup>9</sup>	
<i>INTRODUCTION</i>		1
1. UNE SAINTE DÉSINVOLTURE VIS-À-VIS DE L'IMPOSSIBLE		10
2. QUAND LARRY RENCONTRE SERGEY		19
3. APPRENDRE À COMPTER		29
4. LA SAUCE SECRÈTE		43
5. DIVISER POUR MIEUX RÉGNER		56
6. BURNING MAN		69
7. LE SHOW DE DANNY SULLIVAN		81
8. UN PETIT FILET D'EAU		92
9. EMBAUCHER UN PILOTE		102
10. YOU'VE GOT GOOGLE		111
11. L'ÉCONOMIE GOOGLE		119
12. ET LE CINQUIÈME JOUR...		128
13. GOOGLE AU NIVEAU PLANÉTAIRE		138
14. POISSONS D'AVRIL		147
15. PORN COOKIE GUY		159
16. INTRODUCTION EN BOURSE		164
17. LES PLAY BOYS		177

## VI Table des matières

18. CHEZ CHARLIE	191
19. LA CONQUÊTE DE L'ESPACE	202
20. DUEL JURIDIQUE	216
21. UNE BIBLIOTHÈQUE VIRTUELLE	224
22. LES CLICS PRENNENT UNE CLAQUE	236
23. À L'ATTAQUE DE MICROSOFT	247
24. POMPE À DOLLARS	256
25. LE SYNDROME CHINOIS	266
26. « GOOGLEZ » VOS GÈNES	278

## ANNEXES

---

A. ASTUCES DE RECHERCHE	291
B. GLAT : GOOGLE LABS APTITUDE TEST	295
C. LES PERFORMANCES FINANCIÈRES DE GOOGLE	299
<i>NOTE SUR LES SOURCES UTILISÉES DANS CET OUVRAGE</i>	303
<i>REMERCIEMENTS</i>	308
<i>INDEX</i>	310